



Цели на Учење

По завршувањето на програмата, учесниците ќе бидат способни:

- Да дизајнираат, воспостават и имплементираат соодветен систем за управување со ризици во претпријатието, претставен преку политики, процедури, практики и одговорности потребни за воспоставување на соодветни нивоа на управување со ризик во согласност со актуелните стандарди и други барања за специфичната организација
- Да ја добијат и разберат големата слика за Рамката за управување со ризици генерално, како и за Рамката за управување со ризици во претпријатие и да стекнат и поседуваат неопходни теоретски и практични “know-how” компетенции за имплементација на рамката за управување со ризици во нивните претпријатија
- Да научат како да го дефинираат апетитот за ризик и стратегијата за ризици во конкретно претпријатие и да воспостават култура за ризик како систем на вредности и однесувања во рамките на претпријатијата и преку зголемена свесност за ризик да овозможат донесување на адекватни одлуки од страна на менаџментот и вработените преку ефикасно управување со ризиците
- Да ги идентификуваат, мерат, оценуваат, контролираат и митигираат ризиците на кои се изложени претпријатијата преку

соодветно и ефикасно управување врз основа на најдобри практики, модели и стандарди, што води до намалување или избегнување на потенцијални загуби од конкретните ризици

- Да ги разберат и навремено антиципираат макроекономските ризици и да го земат во предвид нивното влијание врз работењето на претпријатието преку прилагодување на неговото функционирање во согласност со состојбите во макро економската околина и актуелните пазарните промени
- Да имаат поголема самодоверба во спроведување на Управувањето со ризиците во претпријатието / работното место во согласност со барањата за соодветно корпоративно управување
- Да покажат дека со добро и соодветно управување со ризиците во нивното претпријатие, истото ќе стане поотпорно на тековните и идни ризици и шокови и со тоа ќе ја зголеми својата ефикасност и профитабилност

Краток опис на програмата

Програмата ги опфаќа најрелевантните теми на подрачјето на управување со најзначајните категории на ризици со кои се соочуваат нефинансиските институции во нивното работење, а кои ризици можат да предизвикаат значајни последици врз перформансите на претпријатијата.

Програмата е концепирана во насока да се разберат целите на едно претпријатие, видовите ризици кои влијаат врз специфичното претпријатие и да се воспостави врска помеѓу целите и ризиците на начин што преку разбирање на концептите за управување со ризиците и ефективните контроли за нивно ублажување, претпријатијата ќе можат да ја зголемат својата продуктивност и ефективност, а со тоа и својата профитабилност и отпорност на тековни и идни изложености на специфични ризици и потенцијални шокови.

Согласно тоа, програмата може да им помогне на претпријатијата да ја зголемат веројатноста за постигнување на своите стратешки цели, да го подобрат идентификувањето на ризиците и заканите и ефикасно да ги распределат и користат ресурсите за намалување на изложеностите на конкретни ризици.



Програмата ќе ги опфати најдобрите светски практики и трендови за соодветно управување со ризиците во претпријатијата со целосен фокус и можност за нивна крајна имплементација во прилагодена форма во системите за управување со ризици и системите на контрола во македонските претпријатија, како и во јавните и државните претпријатија и институции и останатите нефинанасиски компании.

Ефикасното управување со ризиците ќе им помогне на претпријатијата да ги подобрат своите перформанси и резултати во сопственото макроекономско опкружување.

Согласно горенаведеното, Програмата за Управување со Ризици во Претпријатие е практична обука наменета за менаџери, професионалци, консултанти, како и за внатрешни и надворешни ревизори и специјалисти од јавни институции и органи кои на дневна основа во рамките на претпријатијата се занимаваат со функцијата – „Управување со ризици“.

Детална содржина на програмата

Сертифициран Enterprise Risk Manager ниво I

Наставна програма (33 часа)

Напомена: за секоја тема е предвидено околу 3 часа.

1. Рамка за управување со ризици и Стратегија за ризици
2. Рамка за апетит за ризик, Профил на ризик, Ниво на толеранција за ризик и Ниво на капацитет за ризик
3. Свесност за ризик и Култура за ризик Улоги и Одговорности во корпоративното управување
4. Рамка и Систем за управување со ризици на претпријатието
5. Управување со оперативен ризик
6. COSO и COSO модел
7. Управување со кредитен ризик
8. Управување со ликвидносен ризик
9. Управување со пазарен ризик (каматен ризик, валутен ризик и ризик на цена на стоки)
10. Управување со инвестициски ризик
11. Управување со Стратегиски, Бизнис и Репутациски ризик

12. Макроекономски ризици и ефекти врз работењето на претпријатието

13. Дискусија и работа во групи

Сертифициран Enterprise Risk Manager ниво II

Наставна програма (33 часа)

Напомена: за секоја тема е предвидено околу 3 часа.

1. Рамка за управување со ризици и Стратегија за ризици (case study)
2. Рамка за апетит за ризик, Профил на ризик, Ниво на толеранција за ризик и Ниво на капацитет за ризик (case study)
3. Свесност за ризик и Култура за ризик (case study)
4. Улоги и Одговорности во корпоративното управување (case study)
5. Рамка и Систем за управување со ризици на претпријатието (case study)
6. Управување со оперативен ризик (case study)
7. COSO и COSO модел (case study)
8. Управување со кредитен ризик (case study)
9. Управување со ликвидносен ризик (case study)
10. Управување со пазарен ризик (каматен ризик, валутен ризик и ризик на цена на стоки) (case study)
11. Управување со инвестициски ризик (case study)
12. Управување со Стратегиски, Бизнис и Репутациски ризик (case study)
13. Макроекономски ризици и ефекти врз работењето на претпријатието (case study)
14. Дискусија и работа во групи

Сертифициран Enterprise Risk Manager ниво III

Наставна програма (33 часа)

Напомена: за секоја тема е предвидено околу 3 часа.

1. Рамка за управување со ризици и Стратегија за ризици (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
2. Рамка за апетит за ризик, Профил на ризик, Ниво на толеранција за ризик и Ниво на капацитет за ризик (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
3. Свесност за ризик и Култура за ризик (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
4. Улоги и Одговорности во корпоративното управување (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
5. Рамка и Систем за управување со ризици на претпријатието (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
6. Управување со оперативен ризик (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
7. COSO и COSO модел (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
8. Управување со кредитен ризик (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
9. Управување со ликвидносен ризик (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
10. Управување со пазарен ризик (каматен ризик, валутен ризик и ризик на цена на стоки) (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
11. Управување со инвестициски ризик (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
12. Управување со Стратегиски, Бизнис и Репутациски ризик (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
13. Макроекономски ризици и ефекти врз работењето на претпријатието (креирање на реален модел за специфичната компанија од каде доаѓа слушателот)
14. Дискусија и форумска дебата

Напомена: програмата се изведува од страна на АБИТ | Академија за банкарство и информатичка технологија; и германската високообразовна установа | Институт за бизнис и менаџмент Хајделберг Скопје

Цели на специјализацијата

Главната цел на специјализацијата е да им даде на слушателите напредок во знаењето, и тоа:

- да добијат преглед на целиот систем на ризици;
- да го прошират нивното поле на делување како ризичари;
- да ја продлабочат, зајакнат и развијат својата меѓународна компетентност за управувачи со ризици.

Јазик на кој се одвива наставата

Македонски јазик

Предавачи:

Р.бр	Име и презиме	Институција	Област на специјалност
1	м-р Стефан Николиќ	Раководител на оддел за ризици Стопанска банка АД Скопје	Управување со ризици
2	Владимир Давчев	Заменик-раководител на оддел за ризици во НЛБ АД Скопје	Управување со ризици
3	Проф. д-р Иван Шверко	Head Of Risk Management at PBZ Invest - Zagreb и Институт за бизнис и менаџмент ХАЈДЕЛБЕРГ – Скопје	Управување со ризици
4	Дејан Стаматов	Експерт во С.Р. Германија	Управување со ризици
5	Гостин предавач	Makedonski Telekom AD Head Of Regulation	Ризици во стопанство
6	Гостин предавач	CEO LYCA MOBILE	Ризици во стопанство
7	Гостин предавач	AUDIT MANAGER ASSECO	Ризици во стопанство
8	Гостин предавач	CFO TELAMON	Ризици во стопанство

На крајот на специјализацијата добивате:

* **Специјалистички сертификат** – диплома за (ниво 1, 2 и 3) завршено неформално стручно едногодишно образование согласно:

- Европска рамка за квалификации;
- European Credit points for Vocational Education and Training – Европски кредит поени за стручно образование и наука (ECVET);
- European Quality Assurance for Vocational Education and Training (EQAVET) – Обезбедување Европски квалитет за стручно образование и наука.

* **трансферни ЕКТС (кредити)** за MBA студии по Controlling & Finance.

