



CERTIFIED CONTROLLER



WWW.ABIT.EDU.MK



Академија за банкарство и информатичка технологија | АБИТ со добивањето на статус - полноправен член на Меѓународната група за Controlling (International Group of Controlling) е единствената домашна институција која нуди специјалистичко образование и сертификација во областа на контролингот на светско ниво.

АБИТ во 2015 година, со зачленувањето во IGC го направи првиот чекор кон оформување на работна група „ICV North Macedonia“ (International Controlling Association - ICV).

СВЕТСКА ПРЕСТИЖНА АКРЕДИТАЦИЈА

На 7-ми декември, 2020 г. се стекнавме со знак за квалитет „IGC quality standards“, од страна на светското тело за воведување на стандарди за контролинг - IGC International Group of Controlling. Германската високообразовна установа – ПНУ Институт за бизнис и менаџмент ХАЈДЕЛБЕРГ Скопје (партнер на [#ABIT](#)) се закити со светска престижна акредитација. Официјалното промовирање во институција со „IGC quality standards“ ќе биде во Амстердам, Холандија.

Со тоа, [#ABIT](#) и [#IBMHS](#) Хајделберг Институтот во Скопје се единствените институции во Западен Балкан со таква сертификација и важност на дипломите / сертификатите на програмата “CERTIFIED CONTROLLER”.

IGC - INTERNATIONAL GROUP OF CONTROLLING

Certificate

This quality seal is awarded by the International Group of Controlling (IGC). It affirms that the certified program was audited and met the quality standards of IGC.



Certified Program

Certified Controller

Institute for Business & Management
Heidelberg Skopje



Што е ICV?

- ✓ ICV е најголемо здужение на контролери на светот кое е основано во 1975 година;
- ✓ ICV има повеќе од 8.000 членови во 20 земји од светот;
- ✓ Седиштето на ICV е во земјата творец на controlling - Германија.



Вкупен фонд на часови: 200

Времетраење: 1 година

Место: Скопје / Хајделберг

АБИТ / Институт за бизнис и менаџмент Хајделберг Скопје

Динамика на наставата во Скопје: еднаш неделно (понеделник од 16:30 часот)

Динамика на наставата во Германија: 3 дена по 10 часа практична настава со експерти од германските компании

The Management Board at IGC General Assembly in Skopje, 20.05.2017



Напомена: програмата се изведува од страна на АБИТ | Академија за банкарство и информатичка технологија; и германската високообразовна установа | Институт за бизнис и менаџмент Хајделберг Скопје.

Од практика за практика

Програмата за CERTIFIED CONTROLLER® е еквивалентна на оригинална германска диплома и се изведува во пет нивоа со поминати повеќе од 50.000 слушатели. Ваквата програма го карактеризира контролингот на ниво на Централна Европа повеќе од 40 години.

Слушателите, за да го постигнат успехот одржлив, потребно е да ја изучуваат програмата постапно, чекор по чекор. Поединечните нивоа на специјализацијата имаат за цел, да се надоградуваат еден со друг, како во поглед на содржината на теми, така и во поглед на содржината на практични вежби. Имено, програмата претставува интегриран пристап на спојување на теорија, практични вештини и меѓународна пракса во насока на унапредување на компетенциите на учесниците при изучување на контролингот.

Нивоата 1, 2 и 3 од програмата, се изучуваат во Скопје и даваат преглед на контролингот и контролерот во компанијата како бизнис игра. Во ниво 1, менаџерот (поединецот) компактно се ориентира и прилагодува во професијата „Controller“ во компаниите. Во ниво 2, се изучуваат трошоците, поточно управувањето со трошоците и сметководството на трошоците во компаниите. Интегрирано корпоративно планирање е основата на изучување во ниво 3 од програмата.

Со завршување на првите три нивоа во Скопје и полагањето на испитот, слушателите се стекнуваат со меѓународен контролинг сертификат издаден од АБИТ | Академија за банкарство и информатичка технологија.

Во преостанатиот дел од програмата, во ниво 4, наставата за слушателите се изведува во Германија или Македонија во зависност од слушателите.

Во текот на изучувањето на ниво 4, слушателите ќе се запознаат со инвестицискиот контролинг и вредносно ориентирано корпоративно управување.



Ниво 5 е наменето за работилници и предавања на практичари од големи германски компании во кои, учесниците на специјализацијата ги применуваат и спроведуваат вештините на Controlling знаењата и практиките кои ги развиле. Во текот на студиите, презентациските вештини на слушателите во умерени количини се интензивираат. Имено, во секоја фаза, активното учество на слушателите се зголемува. Во ниво 5, се обработуваат темите за надворешно и внатрешно известување и комуникација и разрешување на конфликти за контролерите.

Цели на специјализацијата

Главната цел на специјализацијата е да им даде на слушателите напредок во знаењето, и тоа:

- да добијат преглед на целиот контролинг систем;
- да го прошират нивното поле на делување како контролери;
- да ја продлабочат, зајакнат и развијат својата меѓународна компетентност за controlling; и
- да ги обучат своите вештини на аргументација и објаснување на англиски јазик (за студиите од Level 4 и 5).

Јазик на кој се одвива наставата

Македонски јазик (за ниво 1, 2 и 3) / Англиски јазик (за ниво 4 и 5)

Раководители на програмата:

Prof. Dr. Ronald Gleich, Director at Center for Performance Management & Controlling, [Frankfurt School of Finance & Management](#)

Prof. Dr. Sinisa Naumoski, President of the Academic Council of ABIT and Member of the Board of the Macedonian Central Bank



Level 1 | Controlling & Corporate management - Basic level

Во ова ниво ќе добиете практичен и системски преглед на основите на контролингот и корпоративното управување.

Преку систематската примена на практични примери „бизнис игра“ (симулација на претпријатие) ќе почувствувате што всушност претставува контролингот и корпоративното претпријатие. Заедно со другите учесници, Вие ќе ја преземете улогата на менаџмент во претпријатието. Имено, за време на интерактивната симулација, ќе дознаете кои се важните двигатели на вредноста, индикаторите и принципите на успешното корпоративно управување, а и директно ќе видите каков ефект имаат корпоративните одлуки врз билансот на успехот, извештајот за паричните текови и билансот на состојбата, како и на вреднувањето на претпријатието.

CC1 - Certified Controller, Level 1 - КОНТРОЛИНГ и КОНТРОЛЕР	
реден број	Опис на час
1	Основи на контролинг - причини за појава на контролинг? - водечки принципи на контролингот - задачи на контролингот - инструменти на контролингот - развој на контролингот
2	Сметководството како извор на информации за контролингот - мисија, визија и стратегија - елементи на системот на контролинг - оперативно сметководство - изградба на менаџерски сметководствен систем - систематизација на трошоците и приходите - креирање на места на трошок и профитни центри - изградба на Биланс на успех по профитни центри
3	Вежба - практичен пример - изградба на Биланс на успех по профитни центри
4	Систем на корпоративно планирање - елементи на системот на контролинг - фази на планирање - видови на планирање - процес на планирање
5	Вежба - практичен пример - изградба на систем за планирање
6	Извештаи (Reporting) - прашања и цели на репортинг системот - изградба на стандардизиран систем за известување - видови на извештаи ** за нареден час да се понесе организациска структура на компанија
7	Организација на контролингот - изградба на организациска структура на компанија - поставување на контролинг системот во компанијата - фази на воведување на контролинг
8	Вежба - практичен пример - комплетна вежба со примена на сите техники од LEVEL 1



Level 2 | Cost management & Cost accounting

CC2- Certified Controller, Level 2 - УПРАВУВАЊЕ СО ТРОШОЦИТЕ И СМЕТКОВОДСТВО НА ТРОШОЦИ	
реден број	Опис на час
1	Поим и структура на трошковано сметководство Метод на пресметка на полни трошоци во трошковано сметководство Видови на трошоци
2	Сметководство на Трошковни центри (места на трошок) Формирање на калкулација
3	Маргинални трошоци (контрибуциска маржа)
4	Вежба
5	Анализа на девијација
6	Концепт на Места на трошок
7	Оперативен Биланс на успех
8	Вежба

Level 3 | Integral Planning

CC3 - Certified Controller, Level 3 - ИНТЕГРАЛНО ПЛАНИРАЊЕ ВО КОМПАНИЈА	
реден број	Опис на час
1	Стратешко планирање
2	Оперативно планирање
3	Вежба - практичен пример
4	Планирање на добивка, паричен тек и биланси
5	Вежба - практичен пример
6	Модерно буџетирање
7	Контрола, проценка и планирање на инвестиции
8	Вежба - практичен пример - комплетна вежба со примена на сите техники од LEVEL 3

Со полагање на испит во форма на Case study, слушателите се стекнуваат со меѓународен контролинг сертификат издаден од АБИТ | Академија за банкарство и информатичка технологија.

Level 4 | Investment controlling (in Germany)

CC4 - Investment controlling, Level 4 in Germany	
No.	Topics
1	Welcome of the participants Round of introduction
2	Basics on Controlling/Role of the Controller (Repetition)
3	Performance Measurement Key Performance Indicators (KPI), KPI systems
4	Working Capital Management Cash Conversion Cycle
5	Working Capital Management (Group work with case study)
6	Investment Controlling Quantitative and semi-quantitative calculation methods (with training exercises)
7	Investment Controlling Quantitative and semi-quantitative calculation methods (with training exercises)
8	Working life of a Controller – Practical insights I Thorsten Balzer Business Director CE-CO, carexpert KFZ-Sachverständigen GmbH
9	Working life of a Controller – Practical insights II Ivo Deutsch Head of Investment Controlling, DB Cargo AG
10	Planning and Budgeting
11	Working life with Controlling – Practical insights III Rauno Gierig Head of Sales Third Party, Wealth Management Capital Holding GmbH
12	Working life with Controlling – Practical insights III Rauno Gierig Head of Sales Third Party, Wealth Management Capital Holding GmbH

На крајот на специјализацијата добивате:

- * **Германска диплома** за специјалистички обуки од висообразовната установа Institute for Business & Management HEIDELBERG – Skopje;
- * **Специјалистички сертификат** – диплома за (ниво 1, 2 и 3) завршено неформално стручно едногодишно образование согласно:
 - Европска рамка за квалификации;
 - European Credit points for Vocational Education and Training – Европски кредит поени за стручно образование и наука (ECVET);
 - European Quality Assurance for Vocational Education and Training (EQAVET) – Обезбедување Европски квалитет за стручно образование и наука.
- * **трансферни ЕКТС (кредити)** за MBA студии по Controlling & Finance.

Level 5 | Expert level in Germany

CC5 - Expert Level 5 in Germany	
No.	Topics
1	Strategic Controlling (with groupworks)
2	Strategic Controlling (with groupworks)
3	Strategic Controlling (with groupworks)
4	Risk Management
5	Cost Accounting
6	Innovation Controlling (with training exercises) Dr. Jan Christoph Munch
7	Innovation Controlling (with training exercises) Dr. Jan Christoph Munch
8	Innovation Controlling (with training exercises) Dr. Jan Christoph Munch
9	Working life of a Controller – Practical insights Strategic and Operative Planning Value-based Management Jessica Bender Team Lead Group Controlling, Fresenius SE & Co. KGaA
10	Project and Portfolio Controlling Dr. Helge F. R. Nuhn
11	Project and Portfolio Controlling (with training exercises) Dr. Helge F. R. Nuhn
12	Project and Portfolio Controlling (with training exercises) Dr. Helge F. R. Nuhn
13	Closing remarks and handover of certificates Prof. Dr. Ronald Gleich Dean EBS Executive School

Со завршување на ниво 4 и 5, како и полагање на испит во форма на Case study, слушателите се стекнуваат со контролинг Диплома издадена од германската високообразовна установа | ПНУ - Институт за бизнис и менаџмент Хајделберг Скопје.

Предавачи и надворешни соработници:

Prof. Dr. Ronald Gleich, Frankfurt School of Finance & Management (Germany)

Prof. Dr. Mike Schulze, Prof. Dr. Mike Schulze, CBS International Business School (Germany)

Claudia Maron, DATEV eG - Head of Governance, expert in digital economy/change and transformation, (Germany)

Khai Tran, Valsight GmbH (Germany)

Dr. Stefan Hofmann, Senior Vice President & CFO Mobility, Voith Group (Germany)

Patric Ayasse, Head of Business Segment Organization & Operations at HORVÁTH & Partners (Germany)

Ivan Dačković, Chief Audit Executive, OTP Bank (Serbia)

Sladjana Raickovic, consultant (Montenegro);

Prof. Dr. Sinisa Naumoski, ABIT & Institute for Business & Management Heidelberg Skopje and Member of the Board of the Central Bank;

M-r Aleksandra Mirchovska, MA, Head of Sector for Credit Analysis and Administration of Large, Medium and Small Enterprises in NLB Bank AD Skopje;

Vladimir Davchev, Manager of Risk Management Division at HALKBANK AD Skopje;

M-r Olivera Pavlovska Stanojevikj, ERP Consultant, Business Analyst and Solution Architect, Infinite Solutions, Skopje;

Dragan Ilievski, CFO at FILA GRUPA doo Skopje;

Slavko Projkoski, CFO at Makedonski Telekom AD, Skopje;

M-r Zivko Dimovski, CFO /Head of Finance and Administration of KOSTAL Macedonia, part of the German family owned KOSTAL Group