



# CERTIFIED CONTROLLER

генерација 9  
2023-24 година



This quality label is awarded by the IGC International Group of Controlling after thorough examinations. It confirms that a programme under this label corresponds with the IGC quality standards.

Академија за банкарство и информатичка технологија | АБИТ со добивањето на статус - полноправен член на Меѓународната група за Controlling (International Group of Controlling) е единствената домашна институција која нуди специјалистичко образование и сертификација во областа на контролингот на светско ниво.

АБИТ во 2015 година, со зачленувањето во IGC го направи првиот чекор кон оформување на работна група „ICV (International Controlling Association - ICV), преку Асоцијација за остварување на заеднички интереси на контролерите и унапредување на нивното работење – МКА Македонска контролинг асоцијација.

## 🌐 СВЕТСКА ПРЕСТИЖНА АКРЕДИТАЦИЈА

На 7-ми декември, 2020 г. се стекнавме со знак за квалитет „IGC quality standards“, од страна на светското тело за воведување на стандарди за контролинг - IGC International Group of Controlling.

Германската високообразовна установа – ПНУ Институт за бизнис и менаџмент ХАЈДЕЛБЕРГ Скопје (партнер на [#ABIT](#)) се закити со светска престижна акредитација. Официјалното промовирање во институција со „IGC quality standards“ беше во Амстердам, Холандија.

Со тоа, [#ABIT](#) и [#IBMHS](#) Хајделберг Институтот во Скопје се единствените институции во Западен Балкан со таква сертификација и важност на дипломите / сертификатите на програмата “CERTIFIED CONTROLLER”.



АБИТ партнери:



## Што е ICV / МКА ?

- ✓ ICV е најголемо здужение на контролори на светот кое е основано во 1975 година;
- ✓ ICV има повеќе од 8.000 членови во 20 земји од светот;
- ✓ Седиштето на ICV е во земјата творец на controlling - Германија.
- ✓ АБИТ основа македонска контролинг асоцијација - МКА



Македонска  
Контролинг  
Асоцијација

*The Management Board at IGC General Assembly in Skopje, 20.05.2017*



International Group of  
Controlling

Напомена: програмата се изведува од страна на АБИТ | Академија за банкарство и информатичка технологија; и Германската високообразовна установа | Институт за бизнис и менаџмент Хајделберг Скопје.

## Од практика за практика

Програмата за Certified Controller® е еквивалентна на оригинална германска диплома и се изведува во пет нивоа со поминати повеќе од 50.000 слушатели. Ваквата програма го карактеризира контролингот на ниво на Централна Европа повеќе од 40 години.

Слушателите, за да го постигнат успехот одржлив, потребно е да ја изучуваат програмата постапно, чекор по чекор. Поединечните нивоа на специјализацијата имаат за цел да се надоградуваат еден со друг, како во поглед на содржината на теми, така и во поглед на содржината на практични вежби. Имено, програмата претставува интегриран пристап на спојување на теорија, практични вештини и меѓународна пракса во насока на унапредување на компетенциите на учесниците при изучување на контролингот.

*Нивоата 1, 2 и 3* од програмата, се изучуваат во Скопје и даваат преглед на контролингот и контролерот во компанијата како бизнис игра. Во ниво 1, менаџерот (поединецот) компактно се ориентира и прилагодува во професијата „Controller“ во компаниите. Во ниво 2, се изучуваат трошоците, поточно управувањето со трошоците и сметководството на трошоците во компаниите. Интегрирано корпоративно планирање е основата на изучување во ниво 3 од програмата.

Со завршување на првите три нивоа во Скопје и полагањето на испитот, слушателите се стекнуваат со меѓународен контролинг сертификат издаден од АБИТ | Академија за банкарство и информатичка технологија.

Во преостанатиот дел од програмата, во *ниво 4*, наставата за слушателите се изведува во Франфурт, Хајделберг или Скопје во зависност од слушателите. Во текот на изучувањето на ниво 4, слушателите ќе се запознаат со инвестицискиот контролинг и вредносно ориентирано корпоративно управување.

*Ниво 5* е наменето за работилници и предавања на практичари од големи германски компании во кои, учесниците на специјализацијата ги применуваат и спроведуваат вештините на Controlling знаењата и практиките кои ги развиле. Во текот на студиите, презентациските вештини на слушателите во умерени количини се интензивираат. Имено, во секоја фаза, активното учество на слушателите се зголемува. Во *ниво*

АБИТ партнери:



5, се обработуваат темите за надворешно и внатрешно известување и комуникација и разрешување на конфликти за контролерите.

### Цели на специјализацијата

Главната цел на специјализацијата е да им даде на слушателите напредок во знаењето, и тоа:

- да добијат преглед на целиот контролинг систем;
- да го прошират нивното поле на делување како контролери;
- да ја продлабочат, зајакнат и развијат својата меѓународна компетентност за controlling; и
- да ги обучат своите вештини на аргументација и објаснување на англиски јазик (за студиите од Level 4 и 5).

Вкупен фонд на часови: **96**

Предлог распоред на настава: **среда (од 18 до 21 часот)**

Место: **Скопје | Франкфурт | on-line**

Времетраење: **една академска година**

### Јазик на кој се одвива наставата

Македонски јазик (за ниво 1, 2 и 3) / Англиски јазик (за ниво 4 и 5)

### Раководители на програмата:

**Prof. Dr. Ronald Gleich**, Director at Center for Performance Management & Controlling, [Frankfurt School of Finance & Management](#)

**Prof. Dr. Sinisa Naumoski**, Executive Director of the ABIT and Central Bank Board Member

 **Frankfurt School**  
Centre for Performance  
Management & Controlling



### На крајот на специјализацијата добивате:

- **Специјалистички сертификат** – диплома за (ниво 1, 2 и 3) завршено неформално стручно едногодишно образование согласно европска рамка за квалификации;
- **Можност за трансферни кредити ЕКТС** за додипломски и MBA студии на образованите институции – партнери на АБИТ;
- **Германска диплома** за специјалистички обуки од високообразовната установа “Heidelberg Skopje BUSINESS SCHOOL”
- **32 часа / бодови КПУ** (Согласно Законот за вршење на сметководствени работи член 19, сметководителите се должни да посетат обука за КПУ од најмалку 60 часа за период од три години, при што најмалку 10 часа во текот на една година, а овластените сметководители се должни да посетат обука за континуирано професионално усовршување од најмалку 90 часа за период од три години, при што најмалку 20 часа во текот на една година.)



АБИТ партнери:



 **Frankfurt School**  
Centre for Performance  
Management & Controlling



 **Heidelberg-Skopje**  
BUSINESS SCHOOL

## Level 1 | Controlling & Corporate management - Basic level

Во ова ниво ќе добиете практичен и системски преглед на основите на контролингот и корпоративното управување.

Преку систематската примена на практични примери „бизнис игра“ (симулација на претпријатие) ќе почувствувате што всушност претставува контролингот и корпоративното претпријатие. Заедно со другите учесници, Вие ќе ја преземете улогата на менаџмент во претпријатието.

Имено, за време на интерактивната симулација, ќе дознаете кои се важните двигатели на вредноста, индикаторите и принципите на успешното корпоративно управување, а и директно ќе видите каков ефект имаат корпоративните одлуки врз билансот на успехот, извештајот за паричните текови и билансот на состојбата, како и на вреднувањето на претпријатието.

CC1 - Certified Controller, Level 1 - КОНТРОЛИНГ и КОНТРОЛЕР	
реден број	Опис на час
1	<b>Основи на контролинг</b>
	- причини за појава на контролинг?
	- водечки принципи на контролингот
	- задачи на контролингот
	- инструменти на контролингот
2	<b>Сметководството како извор на информации за контролингот</b>
	- мисија, визија и стратегија
	- елементи на системот на контролинг
	- оперативно сметководство
	- изградба на менаџерски сметководствен систем центри
3	<b>Вежба - практичен пример - изградба на Биланс на успех по профитни центри</b>
	<b>Систем на корпоративно планирање</b>
4	- елементи на системот на контролинг
	- фази на планирање
	- видови на планирање
	- процес на планирање
5	<b>Вежба - практичен пример - изградба на систем за планирање</b>
6	<b>Извештаи (Reporting)</b>
	- прашања и цели на репортинг системот
	- изградба на стандардизиран систем за известување
	- видови на извештаи
** за нареден час да се понесе организациска структура на компанија	
7	<b>Организација на контролингот</b>
	- изградба на организациска структура на компанија
	- поставување на контролинг системот во компанијата
8	- фази на воведување на контролинг
	<b>Вежба - практичен пример - комплетна вежба со примена на сите техники од LEVEL 1</b>
<b>Вкупен фонд на часови</b>	

АБИТ партнери:



## Level 2 | Cost management & Cost accounting

CC2- Certified Controller, Level 2 - УПРАВУВАЊЕ СО ТРОШОЦИТЕ И СМЕТКОВОДСТВО НА ТРОШОЦИ	
реден број	Опис на час
	Поим и структура на трошковно сметководство
1	Метод на пресметка на полни трошоци во трошковно сметководство Видови на трошоци
2	Сметководство на Трошковни центри (места на трошок) Формирање на калкулација
3	Маргинални трошоци (контрибуциска маржа)
4	Вежба
5	Анализа на девијација
6	Концепт на Места на трошок
7	Оперативен Биланс на успех
8	Вежба
	Вкупен фонд на часови

## Level 3 | Integral Planning

CC3 - Certified Controller, Level 3 - ИНТЕГРАЛНО ПЛАНИРАЊЕ ВО КОМПАНИЈА	
реден број	Опис на час
1	Стратешко планирање
2	Оперативно планирање
3	Вежба - практичен пример
4	Планирање на добивка, паричен тек и биланси
5	Вежба - практичен пример
6	Модерно буџетирање
7	Контрола, проценка и планирање на инвестиции
8	Вежба - практичен пример - комплетна вежба со примена на сите техники од LEVEL 3
	Вкупен фонд на часови

Со полагање на испит во форма на Case study, слушателите се стекнуваат со меѓународен контролинг сертификат издаден од АБИТ | Академија за банкарство и информатичка технологија.

## Level 4 | Investment controlling (in Germany)

CC4 - Investment controlling, Level 4 in Germany	
No.	Topics
1	Welcome of the participants Round of introduction
2	Basics on Controlling/Role of the Controller (Repetition)
3	Performance Measurement Key Performance Indicators (KPI), KPI systems
4	Working Capital Management Cash Conversion Cycle
5	Working Capital Management (Group work with case study)
6	Investment Controlling Quantitative and semi-quantitative calculation methods (with training exercises)
7	Investment Controlling Quantitative and semi-quantitative calculation methods (with training exercises)
8	Working life of a Controller – Practical insights I Thorsten Balzer Business Director CE-CO, carexpert KFZ-Sachverständigen GmbH
9	Working life of a Controller – Practical insights II Ivo Deutsch Head of Investment Controlling, DB Cargo AG
10	Planning and Budgeting
11	Working life with Controlling – Practical insights III Rauno Gierig Head of Sales Third Party, Wealth Management Capital Holding GmbH
12	Working life with Controlling – Practical insights III Rauno Gierig Head of Sales Third Party, Wealth Management Capital Holding GmbH
	Total hours

АБИТ партнери:



## Level 5 | Expert level in Germany

CC5 - , Expert Level 5 in Germany	
No.	Topics
1	<b>Strategic Controlling (with groupworks)</b>
2	<b>Strategic Controlling (with groupworks)</b>
3	<b>Strategic Controlling (with groupworks)</b>
4	<b>Risk Management</b>
5	<b>Cost Accounting</b>
6	<b>Innovation Controlling (with training exercises)</b> Dr. Jan Christoph Munck
7	<b>Innovation Controlling (with training exercises)</b> Dr. Jan Christoph Munck
8	<b>Innovation Controlling (with training exercises)</b> Dr. Jan Christoph Munck
9	<b>Working life of a Controller – Practical insights Strategic and Operative Planning Value-based Management</b> Jessica Bender Team Lead Group Controlling, Fresenius SE & Co. KGaA
10	<b>Project and Portfolio Controlling</b> Dr. Helge F. R. Nuhn
11	<b>Project and Portfolio Controlling (with training exercises)</b> Dr. Helge F. R. Nuhn
12	<b>Project and Portfolio Controlling (with training exercises)</b> Dr. Helge F. R. Nuhn
13	<b>Closing remarks and handover of certificates</b> Prof. Dr. Ronald Gleich Dean EBS Executive School
<b>Total hours</b>	

Со завршување на ниво 4 и 5, како и полагање на испит во форма на Case study, слушателите се стекнуваат со контролинг Диплома издадена од германската високообразовна установа | ПНУ - Институт за бизнис и менаџмент Хајделберг Скопје.

## Предавачи:

- Prof. Dr. Ronald Gleich, Frankfurt School of Finance & Management (Germany)
- Prof. Dr. Sinisa Naumoski, ABIT & Institute for Business & Management Heidelberg Skopje and Member of the Board of the Central Bank;
- Dragan Ilievski, CFO at FILA GRUPA doo Skopje;
- Prof. Dr. Mike Schulze, Vice-president of the CBS International Business School (Germany)

## Надворешни соработници:

- Claudia Maron, DATEV eG - Head of Governance, expert in digital economy/change and transformation, (Germany)
- Khai Tran, Valsight GmbH (Germany)
- Dr. Stefan Hofmann, Senior Vice President & CFO Mobility, Voith Group (Germany)
- Patric Ayasse, Head of Business Segment Organization & Operations at HORVÁTH & Partners (Germany)
- M-r Aleksandra Mirchovska, MA, Head of Sector for Credit Analysis and Administration of Large, Medium and Small Enterprises in NLB Bank AD Skopje;
- Vladimir Davchev, Manager of Risk Management Division at HALKBANK AD Skopje;
- M-r Olivera Pavlovska Stanojevikj, ERP Consultant, Business Analyst and Solution Architect, Infinite Solutions, Skopje
- Slavko Projkoski, CFO at Makedonski Telekom AD, Skopje;
- M-r Zivko Dimovski, Controlling at KOSTAL Group Budapest

АБИТ партнери:



### Документи за пријавување и запишување:

- ✓ Пријава за запишување (електронски на [info@abit.edu.mk](mailto:info@abit.edu.mk); [www.abit.edu.mk](http://www.abit.edu.mk) / [www.ibmhs.eu](http://www.ibmhs.eu))
- ✓ Лице за контакт: м-р Даниела Стефаноска, [d.stefanoska@ibmhs.eu](mailto:d.stefanoska@ibmhs.eu) +389 70 355 656

### Трошоци за школарина (партиципација):

- АБИТ доделува СТИПЕНДИИ во висина од 10.000 денари за секој слушател, како дел од вкупната партиципација објавена согласно Конкурсот за упис.
- Редовната цена на обуката изнесува 59.232 денари за три нивоа.

**Напомена:** стручните специјализации на АБИТ се дел од академските магистерски студии (МБА) за стекнување на називот „Магистер на науки“ на германската висообразовна установа Институт за бизнис и менаџмент Хајделберг Скопје

- MBA in Finance & Controlling
- Business Data Governance & Business Informatics,

подржани од:

- ✓ Heidelberg Skopje BUSINESS SCHOOL
- ✓ PROVADIS University Frankfurt
- ✓ CBS International Business School, Mainz / Cologne
- ✓ DHBW - Dual State University from Baden-Württemberg, Mannheim
- ✓ FORUM Institute for Management, Heidelberg
- ✓ Frankfurt School of Finance & Management

Исто така, стручните специјализации на АБИТ се дел од стручните додипломски студии „Бизнис администрација: Банкарство, финансии и контролинг“, на Heidelberg Skopje BUSINESS SCHOOL.

Оттука, слушателите кои ќе се определат за додипломски студии или академски студии МБА, понатаму, ќе им бидат трансферирани сите кредити (ЕКТС) претходно стекнати од специјализациите, како и пребиени уплатените парични средства во функција на школарината за студиите.

АБИТ се стекна со акредитација за вршење на континуирано професионално усовршување (КПУ) на сметководители и овластени сметководители кое се спроведува согласно Законот за вршење на сметководствени работи. Со тоа, Академијата АБИТ врши евидентирање на сите часови што ќе ги поминете на КПУ во ИСОС со точни списоци, со цел потврда на Вашата посета.



АБИТ партнери:

